



**Synthèse des résultats
du Schéma Directeur de la Formation Professionnelle
dans les métiers de l'artisanat
dans la région de Marrakech Tensift Al Haouz
2009-2015**

Marrakech, 05 octobre 2009



Sommaire

1. CADRE GENERAL
2. CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR DE L'ARTISANAT DANS LA RÉGION
3. DISPOSITIF DE FORMATION PROFESSIONNELLE DANS LA RÉGION
 - 3.1 NIVEAUX DE FORMATION
 - 3.2 METIERS ACTUELS SELON LE MODE DE FORMATION
 - 3.3 ETABLISSEMENTS DE FORMATION ET CAPACITES D'ACCUEIL ACTUELLES
 - 3.4 FORCES DU DISPOSITIF DE FORMATION PROFESSIONNELLE
 - 3.5 FAIBLESSES DU DISPOSITIF DE FORMATION PROFESSIONNELLE
4. AXES STRATEGIQUES ET ORIENTATIONS DU SCHEMA DIRECTEUR
 - 4.1 AXES STRATEGIQUES
 - 4.2 ORIENTATIONS DU SCHEMA DIRECTEUR
5. PLAN D'ACTION
 - 5.1 FORMATION INITIALE
 - 5.2 INGENIERIE DE FORMATION
 - 5.3 FORMATION CONTINUE
6. FINANCEMENT DU PLAN D'ACTION

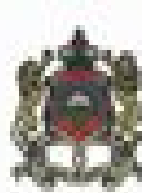


1. CADRE GENERAL

Le Schéma Directeur de la Formation Professionnelle dans les métiers de l'artisanat dans la région de Marrakech Tensift Al Haouz s'inscrit dans le cadre du contrat programme de l'artisanat concrétisant l'engagement du Gouvernement et des responsables du secteur, signé devant sa Majesté le Roi que Dieu l'assiste en date du 20 février 2007, concernant la mise en œuvre de la stratégie du développement du secteur "Vision 2015". Ce contrat programme stipule dans son article 32 que : " l'Etat s'engage à mettre à niveau le système de formation initiale et ce à travers la définition d'une nouvelle approche de planification : approche différenciée par région, en fonction des filières porteuses pour la région (pour lesquelles il existe localement un marché, des matières premières, etc.)".

A côté du dispositif de formation initiale, ce Schéma Directeur donne une place importante à la formation continue des artisans afin de répondre à leurs besoins en matière de formation en vue de l'amélioration de la qualité de leurs produits et de la rentabilité de leur travail.

Quant à la formation par apprentissage, le Plan d'Urgence pour la réforme de l'Education et de la Formation a abouti à l'élaboration d'un programme pour la réalisation des objectifs de la vision 2015, à travers la formation par apprentissage de 51 000 lauréats ; programme concrétisé par une convention entre le Ministère du Travail et de la Formation Professionnelle et le Secrétariat d'Etat Chargé de l'Artisanat, signée devant sa majesté le Roi que Dieu l'assiste, le 14 juillet 2008, à Nador.



2. CARACTÉRISTIQUES DU SECTEUR DE L'ARTISANAT DANS LA RÉGION

L'artisanat occupe une place importante dans le tissu socioéconomique dans la région de Marrakech Tensift Al Haouz. Ce secteur d'activité offre une gamme de produits très variés qui puisent leur créativité dans un design alliant tradition et modernité. Ce secteur présente également l'avantage d'avoir un tissu de PME et un réseau de commercialisation important.

Au niveau national, la région de Marrakech Tensift Al Haouz détient un poids important, en ce qui concerne le sous-secteur de l'artisanat à fort contenu culturel. En effet, elle vient en deuxième position après la région du Grand Casablanca, en termes d'effectifs employés dans le sous-secteur (14% de l'effectif national du sous-secteur) et en termes de chiffres d'affaires (12% du chiffre d'affaires national du sous-secteur).

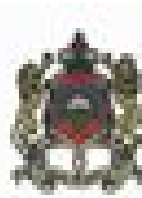
De même, la région occupe le premier rang sur le plan national dans l'activité du Bâtiment Traditionnel où l'effectif représente 36% de l'effectif national employé dans cette activité ; elle occupe le deuxième rang dans les activités de Dinanderie (21%), des ouvrages en bois (13%), du Textile (13%) et de la Céramique et Pierre (11%) ; le troisième rang dans les activités du Cuir (13%) et du Fer Forgé (12%) et occupe le quatrième rang dans la Bijouterie (7%).

La région de Marrakech Tensift Al Haouz se distingue en tant que premier exportateur de produits de l'artisanat, en réalisant 45% du chiffre d'affaires à l'export. Le fer forgé, la poterie et les ouvrages en bois sont les produits les plus importants en matière d'exportation, représentant respectivement 32%, 22% et 14% de la valeur totale des exportations.

De même, la région occupe la première position en nombre de PME exerçant dans le sous-secteur de l'artisanat à fort contenu culturel avec 35% du nombre total des PME au niveau national.

Par ailleurs, le développement spectaculaire des secteurs de l'immobilier et du tourisme, constituent une véritable opportunité pour le secteur de l'artisanat dans la région.

Cependant, l'artisanat à fort contenu culturel dans la région de Marrakech Tensift Al Haouz, souffre de l'insuffisance de la capacité de production, notamment à cause de la faible qualification de la main d'œuvre.



Cette situation nécessite la mise en œuvre d'une stratégie de développement du secteur, de mise à niveau des compétences et de valorisation des ressources humaines. Ceci sera réalisé à travers l'amélioration du dispositif de formation professionnelle actuelle et son adaptation aux besoins du secteur, en menant les actions suivantes :

- la mise à niveau du dispositif de formation professionnelle initiale à travers un plan quinquennal et une carte de formation adéquate aux besoins en qualification professionnelle dans les métiers de l'artisanat,
- la réalisation d'un programme de formation continue à travers un plan triennal structuré autour des besoins identifiés, afin de satisfaire la demande exprimée par les professionnels.

3. DISPOSITIF DE FORMATION PROFESSIONNELLE DANS LA RÉGION

3.6 NIVEAUX DE FORMATION :

L'offre de formation professionnelle dans le secteur de l'artisanat dans la région comprend trois niveaux :

- Spécialisation ;
- Qualification ;
- Technicien .

3.7 METIERS ACTUELS SELON LE MODE DE FORMATION :

Formation par apprentissage : elle concerne 25 métiers à fort contenu culturel.

Formation résidentielle : elle touche les filières de maroquinerie, ferronnerie d'art, poterie-céramique, menuiserie d'art, marqueterie, coupe-couture, broderie et couture.

3.8 ETABLISSEMENTS DE FORMATION ET CAPACITES D'ACCUEIL ACTUELLES :

Etablissement	Capacité d'accueil	
	Apprentissage	Résidentielle
IAT de Marrakech	150	160
CQPAT de Ben Guerir	70	60
CQPAT d'Ait Faska	50	90
CQPAT d'Essaouira	150	60
CFA de Marrakech	500	—
Total	920	370

3.9 FORCES DU DISPOSITIF DE FORMATION PROFESSIONNELLE :

- Présence d'un Plan de Développement Régional de l'Artisanat en cours d'élaboration ;
- Richesse de la région en métiers favorisant l'auto-emploi et la création d'entreprises ;
- Impacts positifs des secteurs touristique et culturel dans la région sur les produits de l'artisanat ;



- Existence de projets de création d'importants espaces de production et de commercialisation ;
- Forte présence de métiers d'artisanat adaptés au mode de formation par apprentissage.

3.10 FAIBLESSES DU DISPOSITIF DE FORMATION PROFESSIONNELLE :

- Offre de formation ne comprenant pas l'ensemble des métiers porteurs dans la région ;
- Non adéquation de la formation aux besoins du marché de l'emploi en main d'œuvre qualifiée dans les métiers porteurs dans le secteur de l'artisanat ;
- Insuffisance de l'encadrement administratif et pédagogique dans les centres de formation de la région ;
- Prédominance des niveaux de Spécialisation et Qualification et faible nombre de lauréats de niveau Technicien.

4. AXES STRATEGIQUES ET ORIENTATIONS DU SCHEMA DIRECTEUR

4.3 AXES STRATEGIQUES

- Restructuration du mode de formation par apprentissage selon les orientations du plan d'urgence ;
- Mise à niveau du dispositif de formation résidentielle ;
- Développement de la formation continue des artisans ;
- Restructuration de l'offre et adaptation de la carte de formation aux besoins du marché du travail.

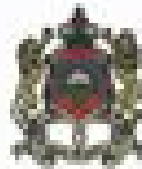
4.4 ORIENTATIONS DU SCHEMA DIRECTEUR

- ✓ Formation à l'horizon 2015 de 8 100 stagiaires ;
- ✓ Réalisation d'un plan de formation continue au bénéfice de 6 825 artisans ;
- ✓ Augmentation de la capacité d'accueil du dispositif de formation professionnelle actuel ;
- ✓ Réingénierie des programmes de formation et leur adaptation aux besoins du secteur ;
- ✓ Renforcement et perfectionnement des ressources humaines des établissements de formation ;
- ✓ Développement de la communication autour de la formation professionnelle dans le secteur de l'artisanat,
- ✓ Renforcement du partenariat avec les différents acteurs intervenant dans la formation du secteur de l'artisanat,
- ✓ Mise en place d'un système de gouvernance et de pilotage du dispositif de formation professionnelle du secteur de l'artisanat dans la région.

5. PLAN D'ACTION

5.4 FORMATION INITIALE

Formation de 6 485 lauréats à l'horizon 2015. Cet effectif se répartit, selon les zones, de la manière suivante :



Zone de Marrakech-Al Haouz Chichaoua : 3 564 lauréats.

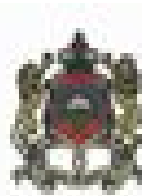


Métiers	Besoins en Formation	Lauréats
Menuiserie d'art	1 100	885
Bijouterie	600	480
Zellige	400	324
Fer forgé	350	272
Tapis	300	243
Poterie Céramique	300	237
Tissage	250	203
Dinanderie	200	162
Tapiserie	450	359
Broderie	200	156
Plâtre	100	81
Articles chaussants	100	81
Maroquinerie	100	81
Total	4 450	3 564

Zone d'El Kelaa des Sraghna : 1 805 lauréats.



Métier	Besoins en Formation	Lauréats
Menuiserie d'art	700	561
Fer forgé	600	480
Broderie	400	324
Couture traditionnelle	300	237
Plâtre	250	203
Total	2 250	1 805



Zone d'Essaouira : 1 118 nouveaux lauréats.



Métier	Besoins en Formation	Lauréats
Marqueterie	550	440
Sculpture et peinture sur bois	250	203
bijouterie	150	122
Articles chaussants	150	122
Broderie	100	75
Couture traditionnelle	100	81
Fer forgé	100	75
Total	1 400	1 118

5.5 INGENIERIE DE FORMATION :

L'adaptation de l'offre de formation aux besoins du secteur de l'artisanat en main d'œuvre qualifiée nécessite la restructuration des programmes actuels selon l'Approche Par Compétences.

5.6 FORMATION CONTINUE

Besoins en formation continue sur trois ans : Nombre de bénéficiaires 6 825 artisans

Filière	Nombre de bénéficiaires				
	2010	2011	2012	Total	Poids
Ameublement	795	735	660	2 190	32%
Décoration	780	780	540	2 100	31%
Bijouterie	465	465	405	1 335	20%
Habillement/Accessoires	435	330	165	930	13%
Bâtiment traditionnel	120	90	60	270	4%
Total	2 595	2 400	1 830	6 825	100%



6. FINANCEMENT DU PLAN D'ACTION :

Coût global du schéma Directeur (2009-2015) : 104 081 000 DH

	Marrakech- AlHaouz- Chichaoua	El Kelaa des Sraghna	Essaouira	Total
Résidentiel	11 655 000	4 995 000	4 995 000	21 645 000
Apprentissage	22 612 500	11 758 500	6 633 000	41 004 000
Formation Continue	17 234 000	4 368 000	8 890 000	30 492 000
Ingénierie de formation	10 940 000			10 940 000
Total en Dirhams				104 081 000